



## CHIFFRES-CLÉS

Pop. en M	PIB/hab. (USD)	Croissance PIB (%) 2018	Croissance PIB (%) 2019	Note env <sup>t</sup> des affaires
42,6	4 081	1,4	0,8	C

Sources : Coface (mars 2020)

## CARACTÉRISTIQUES DU MARCHÉ (1/2)

### Taille du marché

#### Fondamentaux

- Le 2<sup>ème</sup> plus grand réseau ferroviaire d'Afrique : 4 500 km dont près de 4 000 km en exploitation, avec 553 km en double voie et 323 km électrifiés.
- Plus de 2 000 km de voies ferrées en construction.
- Le métro d'Alger est en exploitation depuis 2011. Cette infrastructure est en développement avec des extensions en travaux ou à l'étude.
- Construction en cours d'un système urbain de transport par câble à Tizi Ouzou.
- Une nouvelle ligne de tramway est en construction à Mostaganem, tandis que celui de Constantine est en cours d'extension.

#### Tendances et évolutions

- Programme du Gouvernement de développement ferroviaire à l'horizon 2030 : extension du réseau à 12 500 km, électrification sur la majorité du tracé, déploiement du GSMR et modernisation de la signalisation pour l'ensemble du réseau, rectification du tracé et doublement de la voie pour les axes importants, achèvement de la Rocade des Hauts Plateaux et des pénétrantes Nord Sud.
- Projets de développement de tramways avec des extensions à Alger et Oran.
- Extensions en cours du métro d'Alger totalisant 16,3 km. Les études ont été achevées pour d'autres prolongements totalisant 21,2 km dont 8 km devraient être lancés en travaux en 2021.
- Projets de BHNS à l'étude dans certaines villes comme Alger.

## CHIFFRES DU SECTEUR

Taille du réseau	4500 km
Réseau ferroviaire en exploitation	4000 km
Villes dotées de tramways	6
Métro d'Alger	18,2 km 19 stations
Villes dotées de systèmes de transport par câble	6

## CARACTÉRISTIQUES DU MARCHÉ (2/2)

### La concurrence et le positionnement de la France

#### La concurrence locale / internationale

- **Travaux** : la plupart des marchés de travaux ferroviaires sont réservés aux entreprises locales mais ces dernières font souvent appel à des sous-traitants ou fournisseurs étrangers. Les maîtres d'ouvrages peuvent recourir à des contractants internationaux pour certains grands projets ou pour l'installation de systèmes intégraux de métro ou tramways. Siemens et Kapsch disposent de JV spécialisées dans les travaux d'installation et de maintenance respectivement dans la signalisation et les télécommunications. Les appels d'offres ouverts à la concurrence étrangère font l'objet d'une forte convoitise d'opérateurs turcs, chinois, espagnols et italiens.
- **Ingénierie** : bien que les donneurs d'ordres privilégient l'offre locale, cette dernière est insuffisante. Le recours aux ingénieries étrangères est donc fréquent. Les ingénieries espagnoles, portugaises, coréennes et turques sont présentes et agressives. Des entreprises allemandes et belges disposent de filiales en Algérie.
- **Équipements et produits** : l'offre locale en matériels roulants est limitée à un constructeur de wagons, tandis qu'une JV entre Alstom et des entreprises publiques algériennes assure l'assemblage de tramways Citadis et la maintenance de la flotte Alstom de Citadis et de rames Coradia. SIEMENS et KAPSCH grâce à leurs filiales locales ont un avantage pour la fourniture de matériels de signalisation et télécommunication. EMD a remporté la totalité des appels d'offres lancés depuis 2005 pour la fourniture de locomotives. Le suisse Staedler et l'espagnol CAF sont aussi présents et ont fourni des automotrices à la Société Nationale des Transports Ferroviaires - SNTF et des rames de métro à l'Entreprise du Métro d'Alger.

#### Le positionnement de l'offre française

- L'ingénierie et l'expertise française en matière ferroviaire et de transport urbain sont appréciées. RATP assure l'exploitation de la totalité des tramways en Algérie et celle du métro d'Alger. Systra dispose d'une filiale locale.
- Le savoir-faire en matière de travaux ferroviaires, tramways et métro est reconnu : COLAS RAIL a assuré les travaux d'installation de la voie et des équipements d'exploitation des extensions du métro d'Alger. Alstom Algérie est intervenu sur la construction des infrastructures de plusieurs tramways et a fourni la totalité des rames de tramways qui circulent dans les villes du pays.
- Bon positionnement des équipements et composants français pour le matériel roulant et pour les infrastructures.

### ATOUTS DE L'OFFRE FRANÇAISE

- Parts de marché de l'offre française :  
l'ingénierie : environ 20 %.  
Construction des infrastructures : environ 15 %.  
le matériel roulant : 100 % des tramways, moins de 20 % du matériel roulant ferroviaire, 100 % des télécabines et téléphériques.
- Filiales de groupes français : ALSTOM, SYSTRA, RATP, EGIS, THALES, SNEF, HIOILLES INDUSTRIES, POMAGALSKI.
- RATP dispose de filiales assurant l'exploitation des tramways de toutes les villes ainsi que du métro d'Alger.
- Proximité culturelle : les référentiels techniques sont souvent identiques, la langue de travail est le Français.
- Protocole d'accord cadre pour la coopération entre SNTF et SNCF signé en 2015.



## OPPORTUNITÉS POUR L'OFFRE FRANÇAISE

- Appels d'offres internationaux pour la 2<sup>ème</sup> tranche de la modernisation de la ligne minière de l'Est Appels d'offres pour fournir les contractants assurant la réalisation de la 1<sup>ère</sup> tranche de la ligne minière de l'Est.
- Extensions en cours de réalisation du métro d'Alger sur 16,3 km.
- Appels d'offres pour fournir les contractants assurant la réalisation des Rocades Nord et des Hauts Plateaux ainsi que de la pénétrante Boughezoul/Laghouat.
- Lancement de la construction de la liaison entre le Nouveau Port Centre et la Rocade Ferroviaire Nord : appel d'offres en cours.
- A venir : lancement de l'électrification de la Rocade Nord.
- A venir : lancement de la réalisation de la ligne ferroviaire Ksar El Boukhari/Chiffa.
- Appels d'offres de la SNTF pour la fourniture de composants pour l'entretien et la rénovation de ses équipements roulants.
- A venir : appels d'offres de Ferroviaire (constructeur de wagons) pour la fourniture de composants pour la fabrication de wagons minéraliers.
- A venir : appels d'offres de la SNTF pour la fourniture de locomotives électriques, de rames automotrices Intercités, de voitures voyageurs.
- A venir : appels d'offres pour la fourniture de rames pour le métro d'Alger.
- A venir : appels d'offres pour 21 km d'extensions du métro.
- A venir : extensions du tramway d'Alger (11 km).
- A venir : extensions du tramway d'Oran.

## SECTEURS PORTEURS

- Ingénierie.
- Equipements pour les infrastructures ferroviaires.
- Matériels et engins pour les travaux ferroviaires.
- Equipements pour la maintenance du matériel roulant.
- Composants pour la rénovation et la maintenance des matériels roulants.



## CLÉS D'ACCÈS

### Le profil des partenaires commerciaux / Approche commerciale à privilégier

- Le développement sur le marché algérien nécessite une présence permanente, soit par le biais d'un partenaire commercial capable d'importer, de revendre et d'assurer le SAV, soit avec une filiale ou au moins par un agent commissionné. La création de filiale nécessitait depuis 2009 d'avoir des associés algériens à hauteur de 51 % du capital. Néanmoins, la Loi de Finance Complémentaire pour 2020 devrait abroger cette disposition pour les activités industrielles et de service autres que l'exploitation des voies ferrées et l'importation pour revente en l'état.
- Les entreprises qui exportent vers l'Algérie peuvent s'appuyer sur des distributeurs locaux pour importer et assurer le SAV. Cette formule offre les avantages de rassurer le client par la proximité du SAV et d'une disponibilité de vos produits en monnaie locale.
- Il est aussi possible de recourir à des représentants commissionnés mais cette formule est plus adaptée aux fournisseurs de certains équipements. Il est préférable de vendre directement plutôt que par le biais d'un revendeur, ou aux prestataires de services (ingénierie ou travaux).

### La réglementation spécifique

- La procédure d'appels d'offres est incontournable avec les grands donneurs d'ordres publics (SNTF, Entreprise du Métro d'Alger, ANESRIF) et les entreprises publiques (entreprises de travaux, constructeur de wagons).
- Une marge de préférence nationale de 25 % est accordée aux produits algériens ou aux prestataires de services de droit algérien, dont le capital est détenu majoritairement par des résidents nationaux, ou à la part algérienne des soumissions lorsque le soumissionnaire est un groupement d'entreprises de droit algérien et d'entreprises étrangères.

### NIVEAU DE TAXATION

- Les droits de douanes sont de 4 niveaux : 5 % pour les matières brutes, 15 % pour les biens semi-finis destinés à la transformation, 30 % pour les produits finis et 60 % pour 35 produits finis disponibles localement. Toutefois les marchandises d'origine européenne peuvent bénéficier de taux réduits ou nuls dans le cadre de l'Accord d'association liant l'Algérie à l'UE.
- Prélèvement d'une retenue à la source d'un impôt forfaitaire de 24 % sur les sommes perçues par des sociétés étrangères n'ayant pas d'installation en Algérie dans le cadre de marchés de prestations de service.
- Le taux commun de TVA est de 19 %. Il existe un taux réduit de 9 % pour certains produits ou activités.

## POUR ALLER PLUS LOIN

### Procurez-vous les Guides des affaires Business France

Pour comprendre les spécificités commerciales des différents pays et vous aider à faire les bons choix : de l'information très opérationnelle assortie de conseils précieux. Commandez-les...

<https://www.businessfrance.fr/export-s-informer-tous-les-guides-des-affaires>

### Retrouvez toutes les publications Business France en suivant ce lien :

<https://www.businessfrance.fr/export-s-informer>

Cette fiche a été réalisée pendant la **crise du Covid-19**. Pour vous tenir informés en temps réel de l'impact de cette pandémie sur le secteur, merci de consulter l'« **Info Live Marchés** ». Des informations pays (confinement, degré d'ouverture des frontières, plan de relance local, etc.) accessibles gratuitement en ligne :

[En savoir plus](#)

## LES ÉVÉNEMENTS À NE PAS MANQUER

### Pour connaître les grands RDV sur le secteur :

<https://www.businessfrance.fr/export-agenda>



## NOUS CONTACTER

Bureau Business France Algérie

Ambassade de France - 25, chemin  
Abdelkader Gadouche 16035 Hydra,  
Alger

Rafik SIDI SAID

Chargé de Développement BTP  
Transports, Mines et Carrières

Tél. : +213 (0) 21 98 15 54

Fax : +213 (0) 21 98 17 48

[rafik.sidisaid@businessfrance.fr](mailto:rafik.sidisaid@businessfrance.fr)

**LES TALENTS, VOTRE MEILLEUR ATOUT  
À L'INTERNATIONAL !**  
[businessfrance.fr/vie-home](https://businessfrance.fr/vie-home)

**VIE**



@BF\_VIE

N° Violet 0810 659 659

© 2020 - BUSINESS FRANCE

Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse de Business France, est interdite et constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L.335-2 et L.335-3 du code de la propriété intellectuelle.

Clause de non-responsabilité

Business France ne peut en aucun cas être tenue pour responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés. Les coordonnées (nom des organismes, adresses, téléphones, télécopies et adresses électroniques) indiquées ainsi que les informations et données contenues dans ce document ont été vérifiées avec le plus grand soin. Business France ne saurait en aucun cas être tenue pour responsable d'éventuels changements.